

تقرير تقييم القدرات المؤسسية

دراسة تحليلية شاملة للفجوات الهيكلية ومسارات التطوير للمنظمات والمبادرات المحلية الشريكة.

حجم العينة: 21 منظمة

٢٠٢١/٢٣

مقدمة

السياق الاستراتيجي والإطار المنهجي

في خضم التحولات الهيكلية التي يشهدها قطاع العمل المدني، يضع مركز التكا أولوية قصوى لتعزيز "المناعة المؤسسية". يأتي هذا التقرير كوثيقة استراتيجية لتفكيك البنية التنظيمية للمنظمات الشريكة.

اعتمدت الدراسة على "أداة قياس القدرات المعيارية" (CAT) بمقياس ليكرت الخماسي، وتم تحليل البيانات إحصائياً (المتوسطات والانحراف المعياري) لتحديد الفجوات بدقة وموضوعية تامة.

النتائج العامة

الملخص التنفيذي والمؤشرات

أظهرت النتائج الإحصائية المستخلصة من عينة البحث (N=21) أن المؤشر العام للنضج المؤسسي يتمركز عند قيمة وسطية تبلغ 2.97، وهو ما يصف العينة ضمن مرحلة التأسيس. تحليل قيمة الانحراف المعياري (0.98) يكشف عن تجانس نسبي في القدرات بين المنظمات المبحوثة، مما يعكس تشابه التحديات.

59%

نسبة الامتثال للسياسات

21

منظمة ومبادرة

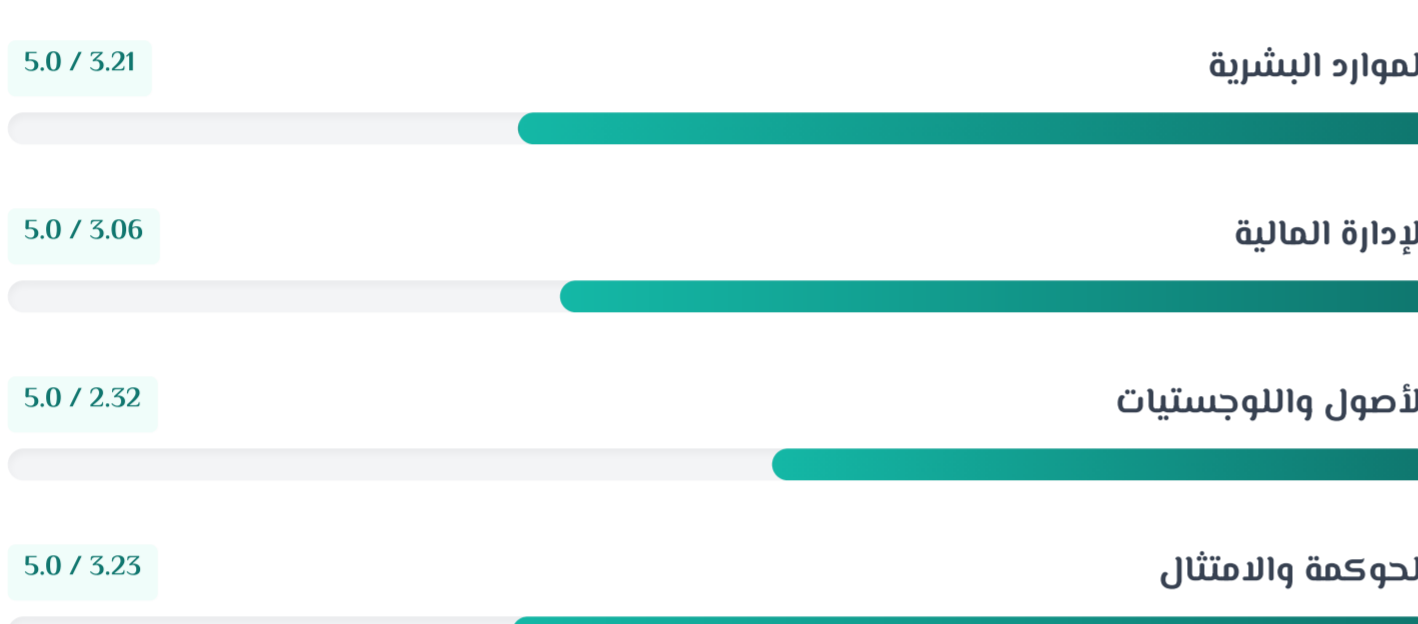
مؤشر النضج العام

2.97

مرحلة التأسيس

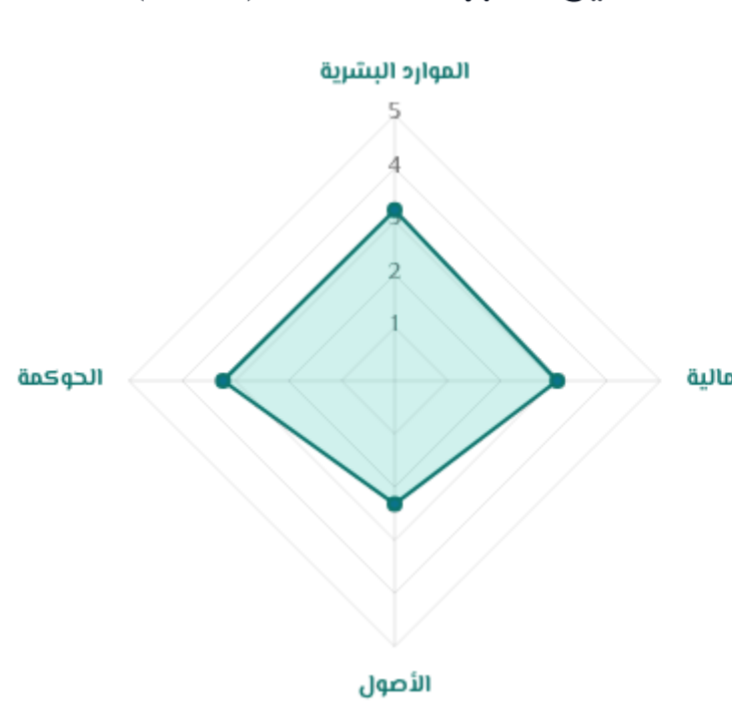
الانحراف المعياري: 0.98

التباين في الأداء القطاعي



تُظهر الرسم البياني الشريطي تفاوت مستويات النضج بين القطاعات المختلفة، حيث تبرز الفروقات بين الجوانب التشغيلية والجوانب التنظيمية القانونية.

تحليل الفجوات المتعدد (Radar)



يوضح التوازن الديناميكي بين المحاور الأربعة.

التشخيص العميق

الموارد البشرية

قياس كفاءة الهيكل التنظيمي، ووضوح الأدوار، وعدالة سياسات التوظيف.

5 / 3.21

نقطة القوة
الهيكل التنظيمي
3.81

نقطة الضعف
ضبط الدوام
2.45

الإدارة المالية

المتانة المالية، دقة الدورة المستندية، الامتثال للمعايير، والرقابة.

5 / 3.06

نقطة القوة
إدارة النقدية
3.67

نقطة الضعف
التدقيق الخارجي
1.81

الأصول واللوجستيات

حماية الأصول الثابتة، إدارة المخزون، وسلاسل الإمداد.

5 / 2.32

نقطة القوة
إتلاف المواد
2.76

نقطة الضعف
الجرد المفاجئ
1.90

الحكومة والامتثال

الشفافية، المساءلة، التخطيط الاستراتيجي، والالتزام القانوني.

5 / 3.23

نقطة القوة
التقرير السنوي
3.71

نقطة الضعف
الخطة الاستراتيجية
2.76

أبرز الاستنتاجات البحثية

- الارتباط الوظيفي: علاقة طردية قوية بين تعيين كوادر متخصصة وارتفاع مؤشرات الأداء.
- متلازمة الحكومة: ضعف الحكومة يرتبط بضعف استدامة التمويل.
- هشاشة الإمداد: تذبذب عالي في محور الأصول واللوجستيات.

مصفوفة التدخل الاستراتيجي

- التأسيس العاجل
التركيز على الحد الأدنى من الامتثال (شهر 1).
- البناء والتمكين
بناء القدرات وتفصيل الولاك (شهر 2).
- الاستدامة
تفعيل الرقابة والتحضير للتدقيق (شهر 3).

ملحق: البيانات الإحصائية (ممرزة)

الممرزة	الموارد البشرية	المالية	الأصول	الحكومة	المعدل
ORG-02	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0
ORG-03	4.7	4.0	4.6	4.2	4.4
ORG-04	2.2	3.3	2.1	3.4	2.8
ORG-05	3.1	3.9	1.3	2.6	2.8
ORG-06	4.6	1.1	1.0	1.7	2.1
ORG-07	1.9	1.6	1.2	1.8	1.6
ORG-08	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0
ORG-09	1.7	2.1	1.0	2.5	1.8
ORG-10	1.4	1.7	1.0	2.1	1.6
ORG-11	2.6	3.0	1.3	2.5	2.4
ORG-12	3.3	4.2	2.7	3.7	3.5
ORG-13	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0
ORG-14	3.0	4.0	1.4	4.6	3.3
ORG-15	3.0	3.3	1.7	2.3	2.6
ORG-16	4.3	2.3	2.0	3.8	3.1
ORG-17	5.0	3.0	2.3	5.0	3.9
ORG-18	3.6	2.1	4.2	3.4	3.3
ORG-19	5.0	3.4	3.2	3.8	3.9
ORG-20	1.5	3.5	1.4	3.3	2.5
ORG-21	2.0	2.7	2.4	2.6	2.4
ORG-22	2.6	3.0	1.7	2.6	2.5

* تم ترميز الأسماء للحفاظ على سرية البيانات وفقاً لسياسة المركز

العودة إلى بوابة التقارير